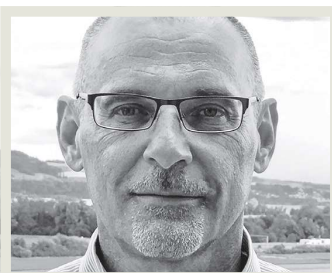


Vers l'unité dans la Santé



Si nous souhaitons déplacer le curseur vers des actions en faveur du maintien en santé de la population et de la maîtrise des coûts, cela devra passer par une prise de conscience collective.

Yves Kühne,
secrétaire général,
Réseau Santé Nord Broye

Dans quelques jours, les nouvelles primes d'assurance seront communiquées à la population suisse. Elles seront accompagnées de leurs lots de solutions – plus ou moins originales – proposées par des groupes d'intérêts.

Les défis sont nombreux et les propositions devront être novatrices et inspirantes. Au risque, sinon, que le système peine à s'adapter aux besoins, qui eux changent non seulement en fonction de l'évolution démographique ou épidémiologique, mais également au regard de l'évolution technologique et de la nouvelle posture des patients face à la maladie.

Pour les acteurs de la santé, devenus interdépendants, l'un des enjeux est de faire face ensemble à ces bouleversements. Il s'agira de créer l'unité et de poursuivre les efforts là où

l'approche est restée cloisonnée, pour passer d'une logique de concurrence à une logique de coopération, d'une logique institutionnelle à une logique de réseau. Des efforts devront aussi être fournis pour s'orienter vers des modèles d'accompagnement véritablement plus intégrés. Il faudra aller au-delà de la simple coordination, qui vise à gérer le mieux possible la complexité d'un système, pour aller vers l'intégration, qui vise pour sa part à réduire la complexité d'un système en partageant notamment les outils, les processus et la gouvernance. Des modélisations allant dans ce sens sont en cours de réalisation au Balcon du Jura et à la vallée de Joux.

Ce qui paraît aussi relativement clair, c'est que, à l'instar de la réponse aux défis climatiques, nous n'y arriverons pas avec des mesures isolées ou à la marge.

Si nous souhaitons déplacer le curseur vers des actions en faveur du maintien en santé de la population et de la maîtrise des coûts, cela devra passer par des changements majeurs, par une prise de conscience collective et par la volonté que doit endosser chaque acteur de faire sa part*, dans le cadre de projets communs.

**«Un jour, dit une légende amérindienne, il y eut un immense incendie de forêt. Tous les animaux terrifiés, atterrés, observaient impuissants le désastre. Seul le petit colibri s'activait, allant chercher quelques gouttes avec son bec pour les jeter sur le feu. Après un moment, le tatou, agacé par cette agitation dérisoire, lui dit: «Colibri! Tu n'es pas fou? Ce n'est pas avec ces gouttes d'eau que tu vas éteindre le feu!» Et le colibri lui répondit: «Je le sais, mais je fais ma part.»*

ARRÊT SUR IMAGE

Michel Duperrex

Yverdon-les-Bains, Rives du Lac, 16 septembre, 07h41. Arrivés durant la nuit, les employés expérimentés s'affairent à monter l'imposant chapiteau du cirque Knie. Tout doit être prêt pour une première représentation l'après-midi même, la dernière sur la Cité thermale étant prévue ce soir à 19h30.

